

Upplands Väsby kommun
Revisorerna

Revisionskrivelse
2025-11-04

Till Socialnämnden
Kopia Kommunfullmäktiges presidium

Revisionsrapport nr 4/2025 – Förstudie avseende missbruksvården

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Upplands Väsby kommun genomfört en förstudie avseende kommunens arbete med missbruksvården. Syftet med förstudien har varit att kartlägga socialnämndens styrning och uppföljning av missbruksvården.

Det finns mål för missbruksvården på olika nivåer, men saknas handlingsplaner kopplade till målen. Likaså finns kommunövergripande strategier inom social hållbarhet och ANDTS som berör målgruppen. Av strategierna framgår att arbetet ska konkretiseras genom handlingsplaner eller synliggöras i nämndernas verksamhetsplaner. Vilket vi noterar i förstudien att det inte sker.

Uppföljning sker på både individnivå och övergripande nivå. På individnivå genomförs regelbundna uppföljningsmöten och utvärdering av insatser. På övergripande nivå följer socialnämnden nyckeltal kopplade till volym- och kostnadsutveckling samt antal utredningar, öppenvårdsinsatser och placeringar enligt SoL och LVM.

Kostnadsvariationer anges bero på flera samverkande faktorer, däribland ökad ärendevolym, ökad placeringsvolym- och kostnader samt en ökning av ärenden med samsjuklighet. Även organisatoriska faktorer såsom otydlig styrning och avveckling av det kommunala stödboendet Optimus uppges ha påverkat kostnadsbilden.

Av förstudien framgår att det finns vissa behov som är svåra att tillgodose. Samsjuklighetsproblematik medför ökad komplexitet i bedömning och insatsplanering, och samverkan med vissa interna och externa aktörer uppges vara utmanande. Det saknas en fungerande boendekedja och tydliga utslussningsinsatser efter avslutad behandling, vilket bedöms öka risken för återfall. Krav på skuldfrihet från bostadsbolag försvårar möjligheten till självständigt boende samt avsaknaden av en funktion som samordnar insatser lyfts också som utmaningar.

Vi önskar socialnämndens kommentarer till förstudien senast den 4 mars 2026.

För revisorerna i Upplands Väsby kommun

Malin Lybecker
Ordförande

Joe Frans
Vice ordförande

Bilaga: Revisionsrapport nr 4/2025 – Förstudie avseende missbruksvården